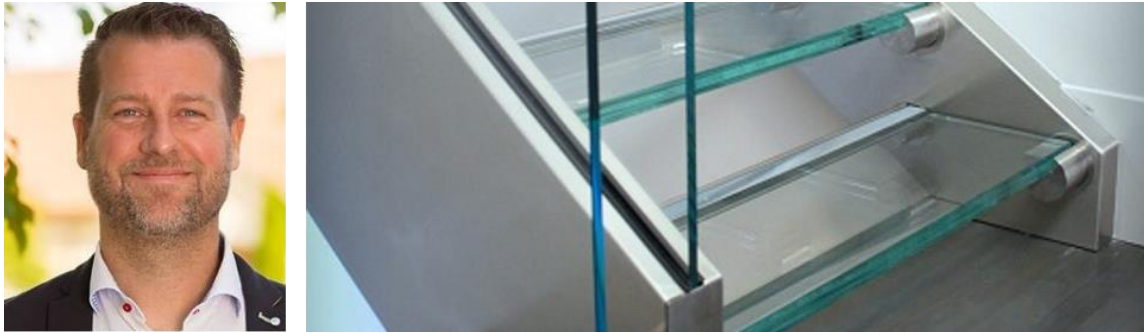


EMW Stainless: Rätt människor och rätt robotar ger produktivitetsökning



EMW Stainless, med anläggningar i Ekeby (Helsingborg) och Blentarp (Sjöbo), tar fram produkter i rostfritt stål till framför allt livsmedels- och läkemedelsindustrin. Det är branscher som ställer mycket höga krav på precision och kvalitet.

VD Patrik Malmström ser utmaningar men också möjligheter:

”Den internationella konkurrensen är tuff. I projektet Smart Innovation har vi diskuterat hur otroligt snabbt IT-utvecklingen går och det nödvändiga med att automatisera och robotisera för att finnas kvar. Vi måste jobba smartare och snabbare. Nu testar vi en svetsrobot som vi vet kommer att ge stora effektivitetsvinster när allt är färdigutvecklat. Vi lever i en värld där det mesta vi gör är kundunik, det ger inga volymvinster. Vi måste istället hitta moment som vi kan återanvända, och vi kommer att behöva snabbomstartade och mobila robotar”.

Det företaget gör just nu är att testa vilken svetsmetod man ska använda, hur materialet ska förberedas och fixeras. En robot måste klara många operationer utan att behöva assisteras av en människa, annars tappar man effekten. Tanken är att medarbetare ska kunna frigöras för att arbeta med mer komplexa uppgifter.

Förändring måste få ta tid

Förutom ökad robotisering genom en svetsrobot kommer EMW Stainless längre fram att införa ett nytt materialhanteringssystem och öka automationsgraden i sin lagerhantering. Stora omställningar ställer krav på såväl ledning som medarbetare.

”Jag har erfarenhet av förändringsledning och organisationsutveckling och jag har också fått bra stöd i projektet. En förändringsresa tar tid. Det kan kännas frustrerande, men när det händer mycket och många får nya roller och nya uppgifter, så måste det få ta tid. Alla måste få ’bona in sig’, hitta sin plats, och så får man göra justeringar efter hand.”

Ett pågående arbete är att hitta nya medarbetare med rätt kompetens, som kvalificerade svetsare. Kompetensbrist är ett allvarligt bekymmer och det påverkar volymerna. Företaget har bland annat engagerat sig i kommunernas näringslivsråd för att diskutera hur man tillsammans kan göra insatser för att göra det mer attraktivt att söka sig till mindre orter som Ekeby och Blentarp. Det handlar också om att få ungdomar att välja en framtid inom industrin.

”Med rätt robotar och rätt människor på plats tror vi på en klart positiv utveckling med tydlig produktivitetsökning. Det är inget önsketänkande, det är absolut realistiskt. Det är det tydliga målet med våra satsningar”. [Läs mer om EMW Stainless här](#)

Projektet Smart Innovation genomfördes med finansiellt stöd från Europeiska regionala utvecklingsfonden och Region Skåne



EUROPEISKA UNIONEN
Europeiska regionala
utvecklingsfonden

